

# UPPDRAG 2021

Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus

Sjukhusstyrelse Landskrona

Sjukhusstyrelse Helsingborg

Sjukhusstyrelse Ängelholm

Sjukhusstyrelse Kristianstad

Sjukhusstyrelse Hässleholm

Sjukhusstyrelse Ystad

Sjukhusstyrelse Trelleborg

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd

Primärvårdsnämnd

## Innehåll

<b>Inledning</b> .....	1
<b>Attraktiv arbetsgivare</b> .....	2
<b>Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus</b> .....	3
<b>Sjukhusstyrelse Landskrona</b> .....	3
<b>Sjukhusstyrelse Helsingborg</b> .....	3
<b>Sjukhusstyrelse Ängelholm</b> .....	3
<b>Sjukhusstyrelse Kristianstad</b> .....	3
<b>Sjukhusstyrelse Hässleholm</b> .....	4
<b>Sjukhusstyrelse Ystad</b> .....	4
<b>Sjukhusstyrelse Trelleborg</b> .....	4
<b>Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd</b> .....	4
<b>Primärvårdsnämnd</b> .....	5
<b>Produktion</b> .....	5
<b>Finansiering och ekonomiska förutsättningar 2021</b> .....	5
<b>Uppföljning</b> .....	6
<b>Bilagor</b> .....	7

## Inledning

Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2021 beskriver mål, inriktning och prioriterade områden. Alla verksamheter ska arbeta i enlighet med Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2021 och i övrigt fortsatt bedriva verksamhet enligt tidigare uppdrag och/eller beslut.

Föreliggande uppdrag avser vård i egen regi och utgör, tillsammans med Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård, det samlade uppdraget till sjukhusstyrelserna Skånes universitetssjukhus, Landskrona, Trelleborg, Helsingborg, Kristianstad, Ystad, Ängelholm och Hässleholm samt primärvårdsnämnd, psykiatri- och habilitering- och hjälpmedelsnämnd. I uppdragets bilagor beskrivs insatser som ska verkställas enligt tidigare beslut. Dessa medel kan inte växlas till annan verksamhet.

Framtidens hälsosystem i Region Skåne är under utveckling genom ett omställningsarbete med målbilden *Bättre hälsa för fler*. Denna utveckling kan komma att innebära förändringar under året avseende såväl uppdrag, prioriteringar och arbetssätt. Berörda verksamheter ska bidra i denna utveckling.

Samverkan ska förbättras och struktureras mellan primärvård, specialiserad vård, kommunala insatser och andra berörda parter. Vårdkedjan ska vara sömlös för patienten och god vård vid övergång till annan vårdform eller specialitet ska säkras.

Den skånska hälso-och sjukvården ska vara lätt att nå, såväl via telefon och besök som via digitala kanaler. Utvecklingen av nya digitala tjänster är grundläggande för att öka tillgängligheten i vården och för att göra patienten mer delaktig i sin egen hälsa. Omställningen till digitalisering ska fortsatt prioriteras, och nya lösningar och teknik ska införas. För att tillvarata digitaliseringens möjligheter behöver vårdens verksamheter utveckla nya arbetssätt. Målet ska vara digitalt när det är möjligt och fysiskt när det behövs.

Sjukhusens roll i omhändertagandet av personer som får hälso-och sjukvårdsinsatser både från region och kommun ska stärkas och succesivt utvecklas i dialog med vårdcentraler och kommunal hälso-och sjukvård i de delregionala samverkansområdena utifrån en Skånegemensam modell. Under år 2021 ska samtliga sjukhus ha etablerat mobil verksamhet som ska fungera som en brygga mellan primärvårdsnivån (t.ex. de mobila team inom primärvården som utvecklats enligt HS-avtalet) och sjukhusen. Den mobila verksamheten som utgår från sjukhusen ska utformas på ett för varje delregionalt område ändamålsenligt sätt och i dialog mellan samtliga ingående parter. Tillgängliga resurser ska nyttjas effektivt för att undvika onödigt dubbelarbete och otydliga ansvarsförhållanden och istället främja tillgänglighet och kontinuitet. Roller och ansvarsområden för den mobila verksamheten ska vara tydliga för berörda. Viktigt att verksamheten är igenkänningsbar för befolkningen och upplevs jämlik oavsett var i man bor.

Sjukhusstyrelserna SUS, Helsingborg, Trelleborg, Landskrona, Kristianstad, Primärvårdsnämnden samt Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden har även avtal inom Region Skånes valfrihetssystem. Dessa hanteras enligt lagen om valfrihetssystem (LOV<sup>1</sup>), styrs genom förfrågningsunderlag och avtal för vårdval Region Skåne, och ingår inte i detta uppdrag.

---

<sup>1</sup> <https://www.1177.se/Skane/Regler-och-rattigheter/Att-valja-var-d-i-Skane/>

De riktade statliga medlen, enligt särskilda överenskommelser mellan Sveriges kommuner och regioner (SKR) och regeringen, ingår i den totala budgeterade finansieringen i skånsk hälso- och sjukvård. Detta innebär att styrelser och nämnder, inom givna ekonomiska ramar, åläggs att leva upp till de inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas sin andel av dessa statliga medel. Insatser och effekter ska redovisas årligen i särskild ordning.

Region Skånes verksamheter finansieras av de skånska skattebetalarna. Verksamheter har en skyldighet att hushålla med skattemedlen på bästa sätt och ständigt arbeta för att öka såväl produktiviteten som effektiviteten. Alla förändringar ska vara finansierande innevarande år och får inte överstiga de budgetramar som angivits i plan för år två och tre.

För att uppnå långsiktigt stark ekonomi krävs insatser som ökar kvaliteten, patientsäkerheten samt eliminerar kvalitetsbristkostnader. För att förbättra vårdkvalitet och samtidigt kontrollera kostnaderna ska utmönstring av medicinska metoder som inte längre betraktas som värdeskapande för patienten ske parallellt med införande av nya behandlingsmetoder. Ett långsiktigt systematiskt arbete med ständiga förbättringar ska bedrivas.

Sjukhusstyrelserna och nämnder ska utifrån lämnat regionbidrag fastställa en verksamhetsplan och internbudget. Styrelser/nämnder har ett övergripande ansvar för att verksamheternas resurser används på ett rationellt och effektivt sätt utifrån politiska beslut om utbud, tillgänglighet och kvalitet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om principiella frågor kopplade till sjukhusstyrelsernas verksamhet, såsom förändringar i utbud och struktur, eller frågor som berör flera sjukhusorganisationer. Vid förslag på förändring ska sjukhusstyrelse/nämnd inkomma med ärende till hälso- och sjukvårdsnämnden.

Sjukhusstyrelser och nämnder har kostnadsansvar för samordningspatienter och för vård och omkostnader för patienter som remitteras till specialistvård utomlands eller till privata vårdgivare i Sverige som inte är skattefinansierade.

Sjukhusstyrelserna vid de sjukhus där förlossningsverksamhet bedrivs har ett övergripande ansvar för att förlossningsverksamheten bedrivs på ett patientsäkert sätt och det påbörjade arbetet med implementering av åtgärder, enligt strategisk plan för att minska antalet dödfödda barn<sup>2</sup>, ska fortsätta.

## **Attraktiv arbetsgivare**

Verksamheterna ska verka för att behålla, utveckla och attrahera medarbetare för att möta invånarnas behov. Detta förutsätter en god arbetsmiljö, där medarbetare trivs och både utvecklar sin egen kompetens och har stor delaktighet i utveckling av verksamheten.

Verksamheterna ska arbeta aktivt för att säkra den framtida kompetensförsörjningen genom att använda kompetensen rätt och i större utsträckning möta krav och förväntningar från olika åldersgrupper och yrkeskategorier. Fortsatt och utökad samverkan med lärosäten och andra utbildningsaktörer är en framgångsfaktor. Ledarskap är en nyckelkompetens för att utveckla hälso- och sjukvården genom ökad kvalitet, bättre resursutnyttjande, nytänkande och ständigt förbättringsarbete. Chefer behöver aktivt leda förändring, bidra till en tillåtande kultur och ta

---

<sup>2</sup> [§7 Hälso- och sjukvårdsnämnden 2020-01-07](#)

tillvara medarbetares fulla potential och engagemang. I Region Skåne ska heltidstjänst vara norm. Deltid ska ses som en möjlighet om arbetstagaren så önskar.

## **Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus**

Skånes universitetssjukhus (SUS) bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård i Malmö och Lund. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. SUS tillhandahåller högspecialiserad vård för såväl hela Skåne som södra sjukvårdsregionen. SUS utför därtill nationell högspecialiserad vård inom flera områden. SUS ansvarar för, och finansierar, skånska patienter som har behov av högspecialiserad vård oavsett var i Skåne vården utförs (gäller ej nationell högspecialiserad vård). Sjukhusstyrelse SUS ansvarar också för vissa verksamheter som bedrivs på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis käkkirurgi i Helsingborg och Kristianstad samt Onkologi i Helsingborg och Kristianstad. Forskning bedrivs i samarbete med externa aktörer, där Lunds universitet och Malmö universitet är viktiga samarbetspartners.

## **Sjukhusstyrelse Landskrona**

Lasarettet i Landskrona bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård. Verksamhet dygnet runt bedrivs på lasarettets internmedicinska och kirurgiska vårdavdelningar. Planerad kirurgi bedrivs även dagkirurgiskt. Det finns mottagningar inom urologi, kirurgi, logopedi och gynekologi och även för patienter med hjärtproblem, diabetes, lungsjukdomar och neurologiska besvär. Det finns också en akutmottagning/närakut som är öppen dagtid på vardagar. Sedan 2020 har Lasarettet i Landskrona ansvar för det regionala operationsteamet.

## **Sjukhusstyrelse Helsingborg**

Helsingborgs lasarett bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. På sjukhuset finns akutmottagning samt mottagningar och vårdavdelningar inom flertalet medicinska specialiteter, exempelvis gynekologi, barn-, njur-, blod-, hjärt-, infektions- och ortopediska sjukdomar. Här finns även intensivvård samt förlossnings- och neonatalvård.

Sjukhusstyrelse Helsingborg ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis; ortopedi, kirurgi, urologi, operation/anestesi, gynekologi, öron-näsa-hals, hematologi och barnmedicin i Ängelholm samt barnmedicin i Landskrona.

## **Sjukhusstyrelse Ängelholm**

Ängelholms sjukhus bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård. Verksamhet dygnet runt bedrivs på sjukhusets vårdavdelningar och i övrigt finns det mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis diabetes, neurologi, njurmedicin, lungmedicin, gastroenterologi, geriatrik, hjärt- och blodsjukdomar. Här finns även minnesmottagning, rehabilitering och smärtrehabilitering samt en akutmottagning som är öppen dagtid på vardagar.

## **Sjukhusstyrelse Kristianstad**

Centralsjukhuset Kristianstad bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. På sjukhuset finns akutmottagning samt mottagningar och vårdavdelningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis kirurgi, barn, invärtesmedicin, gynekologi, ögon, öron, hud samt infektionssjukdomar. Här finns även enhet

för diagnostik, intensivvård samt förlossnings- och neonatalvård. Sjukhusstyrelse Kristianstad ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis röntgen i Hässleholm och Ystad samt dialys/njurmottagning i Hässleholm.

## **Sjukhusstyrelse Hässleholm**

Hässleholms sjukhus bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. Här finns ett ortopediskt centrum som är ett av Sveriges största när det gäller operationer vid höft- och knäartros. På sjukhuset finns akutmottagning och vårdavdelningar, rehabilitering samt mottagningar inom flera medicinska specialiteter. Utöver ortopedi, finns mottagningar exempelvis för hjärtsjukdomar, neurologi och endokrinologi. Här finns även en av tre specialiserad smärtrehabiliterings kliniker i Region Skåne. Sjukhusstyrelse Hässleholm ansvarar även för akut ortopedi på sjukhuset i Kristianstad, där vårdavdelning och mottagning också ingår.

## **Sjukhusstyrelse Ystad**

Lasarettet i Ystad bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. På lasarettet finns akutmottagning, observationsenhet och vårdavdelningar. Vidare finns mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis ortopedi, kirurgi, urologi, gynekologi, barn och ungdomsmedicin, neurologi, njurmedicin, lungmedicin, gastroenterologi, geriatrik och hjärtsjukdomar. Här finns även dialysavdelning, akutvårdsavdelning (AVA), intensivvårdsplatser, förlossningsvård samt neonatala samvårdsplatser. Sjukhusstyrelse Ystad ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, exempelvis barnmedicin i Trelleborg. Sedan januari 2020 har Sjukhusstyrelse Ystad ansvar för den akuta ortopedin som tidigare tillhörde Sjukhusstyrelse Hässleholm.

## **Sjukhusstyrelse Trelleborg**

Lasarettet i Trelleborg tillhandahåller akut- och planerad hälso- och sjukvård. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. I samarbete med Skånes universitetssjukhus (SUS) har Lasarettet Trelleborg ett ortopediskt centrum med tillhörande vårdavdelning. På lasarettet finns i övrigt mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis urologi, kirurgi, diabetes, neurologi, diabetes-, ortopedi, gynekologi samt hjärtsjukdomar. Det finns också en rehabiliteringsverksamhet. Dygnet-runt vård bedrivs på lasarettets vårdavdelningar och det finns en akutmottagning som är öppen dagtid alla dagar.

## **Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd**

Psykiatri Skåne bedriver specialiserad psykiatrisk vård i Skåne. Verksamheten består av barn- och ungdomspsykiatri (BUP), rättspsykiatri samt vuxenpsykiatri Helsingborg, Kristianstad, Lund och Malmö/Trelleborg. BUP Skåne bedriver även första linjens psykiatri för barn och unga. Psykiatri Skåne samverkar med habiliteringen, primärvården, den somatiska vården, kommunerna och den idéburna sektorn.

Habiliteringen bedriver habilitering och rehabilitering enligt Hälso- och sjukvårdslagen och verkställer beslut enligt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade. Verksamheten har skåneövergripande uppdrag och består av syn-, hörsel- och dövverksamhet, barn- och ungdomshabilitering samt vuxenhabilitering. Habiliteringen samverkar med specialistpsykiatrin, primärvården, den somatiska vården, kommunerna och den idéburna sektorn. Habiliteringen ansvarar även för myndighetsutövning vad gäller LSS §9:1.

Verksamhetsområde Hjälpmedel har som uppdrag att hantera, styra och följa upp alla hjälpmedel och läkemedelsnära produkter som förskrivs till patienter i Skåne. Nämnden beslutar om ersättningar samt om förfrågningsunderlag kopplade till vårdvals-system inom habilitering- och hjälpmedelsområdet samt fastställer förändringar i Hjälpmedelsanvisningar på produkt-nivå. Nämnden lämnar också organisationsbidrag inom sitt ansvarsområde.

## Primärvårdsnämnd

Ansvarar för offentligt drivna vårdcentraler såväl som exempelvis barnvårdscentraler och barnmorskemottagningar<sup>3</sup>. Ansvarer även skåneövergripande uppdrag avseende ungdomsmottagningar, specialiserad palliativ slutenvård, avancerad sjukvård i hemmet (ASiH), palliativt utvecklingscentrum, kompetenscentrum primärvården Skåne (KCP) och Centrum för primärvårdsforskning (CPF). CPF och palliativt utvecklingscentrum bedriver arbete i enlighet med avtal mellan Region Skåne och Lunds universitet.

## Produktion

Uppdrag 2021 innehåller inga explicita volymuppdrag. Antal unika patienter och produktionsvolymerna skall däremot följas upp regelbundet och jämföras med föregående år. Detta utgör i sin tur en del av underlaget för dialog om effektivitet och produktivitet inom hälso- och sjukvården.

Fortsatta diskussioner om nivåstrukturer och förflyttningar av vårdutbudet mellan verksamheter ska ske under år 2021 i syfte att förbättra samordning, kvalitet och tillgänglighet. Stora och/eller strategiska förändringar som berör utbud och/eller var verksamheten ska vara placerad kräver separat beslut.

## Finansiering och ekonomiska förutsättningar 2021

### Finansiering

Genom att hälso- och sjukvård består av sjukhusvård, primärvård och specialiserad vårdvalsverksamhet, finns flera olika finansieringsmodeller. Ersättningen till den hälso- och sjukvård som bedrivs vid sjukhusen består främst av en större ersättning knuten till verksamhetens samlade vårdansvar. En del av ersättningen består av specificerade eller riktade medel till viss verksamhet eller vissa aktiviteter. Det är viktigt att dessa medel budgeteras inom förvaltningen där kostnad för aktivitet eller satsning finns. Uppföljning inom vissa områden sker regelbundet.

Merparten av primärvården och viss annan specialiserad verksamhet<sup>4</sup> bedrivs inom ramen för Lagen om valfrihetssystem (LOV). Dessa är intäktsfinansierade via ersättning för respektive förfrågningsunderlag och regleras således inte av detta uppdrag. Ackrediterade verksamheter inom primärvård och specialiserad vård måste beakta de särskilda kostnads- och redovisningsregler som beslutats. Primärvårdens övriga verksamheter finansieras via detta uppdrag<sup>5</sup>.

---

<sup>3</sup> Vårdval Region Skåne enligt lagen om valfrihetssystem (LOV)

<sup>4</sup> Exempelvis operation av grå starr, ögonsjukdomar (utöver grå starr), hudsjukvård samt läkemedelsassisterad rehabilitering för opiatberoende (LARO)

<sup>5</sup> Ungdomsmottagningar, specialiserad palliativ slutenvård och ASiH (avancerad sjukvård i hemmet), Palliativt utvecklingscentrum, Kompetenscentrum primärvården Skåne och Centrum för primärvårdsforskning

De riktade statliga medlen hanteras i särskild ordning, vilket beskrivs i inledningen.

## Ekonomiska förutsättningar 2021

Det övergripande ekonomiska målet är att resultatet inte ska vara sämre än fastställd budget. Detta innebär att det ska finnas en kostnadskontroll inom verksamheten. Ett aktivt arbete med ständiga förbättringar ska bedrivas för att öka såväl produktivitet som effektivitet. För att få största möjliga nytta av varje insatt krona, förbättra tillgängligheten och minska onödigt lidande ska alla verksamheter ha en effektiv produktions- och kapacitetsplanering samt aktivt arbeta för en omställning till effektivare arbetssätt och metoder som minimerar kvalitetsbristkostnader.

Ersättning år 2021 för uppdraget till sjukhusstyrelserna Skånes universitetssjukhus, Landskrona, Trelleborg, Helsingborg, Kristianstad, Ystad, Ängelholm och Hässleholm samt primärvårdsnämnd, psykiatri- samt habilitering- och hjälpmedelsnämnd framgår av regionfullmäktiges beslut om verksamhetsplan och budget 2021 med plan för 2022 och 2023.

Inom område där verksamheten avser ett övergripande regionalt ansvar får ingen växling ske av fastställt uppdrag.

## Uppföljning

Uppföljningen sker i månadsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar i form av verksamhetsberättelser. Resultat ska användas för lärande och underlag för förbättringsarbete.

Uppföljningen av hälso- och sjukvårdens resultat 2021 inriktas på de övergripande målen samt delmål som fastställts i Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård. Dessa mål följs upp med ett antal indikatorer vilka beskrivs i bilaga *Uppföljning Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2021*. Indikatorer och målnivåer beskrivs i Region Skånes indikatorbibliotek<sup>6</sup>. Det står styrelser och nämnder fritt att sätta högre målnivåer. Utöver uppföljningsbilagans styrande indikatorer som fastställts i uppdraget, finns fler aktiva indikatorer beskrivna i indikatorbiblioteket. Resultat av flertalet indikatorer redovisas i olika grundapplikationer, exempelvis kvalitetsapplikationen. Förändringar av indikatorer kan bli aktuella och ytterligare områden för uppföljning läggs till.

Styrelser och nämnder ska, inom givna ekonomiska ramar, leva upp till inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas statliga medel enligt särskilda överenskommelser. Det innebär att dessa insatser och effekter ska följas upp inom verksamheterna samt rapporteras i särskild ordning.

**Uppföljning av produktion** kommer att följas månadsvis. För att bibehålla och förbättra beskrivningen av vården krävs en hög kvalitet i primärklassificeringen (diagnos och åtgärdsregistreringen).

**Uppföljningen av medarbetare** sker utifrån det övergripande målet om en attraktiv arbetsgivare och kommer att utgå från mål i regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget,

---

<sup>6</sup> [Indikatorbiblioteket](#)



uppdraget för hälso- och sjukvård samt utifrån jämförelser med tidigare år. Särskild vikt kommer att läggas på det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM).

**Uppföljning av ekonomi** kommer att ske utifrån det övergripande målet i verksamhetsplan och budget samt uppdraget för hälso- och sjukvård om en långsiktigt stark och hållbar ekonomi. Detta förutsätter en god ekonomisk hushållning vilket följs upp genom att bland annat följa kostnads- och intäktsutveckling, budgetavvikelse samt strategier för en ekonomi i balans.

Det kan under året tillkomma områden som följs upp beroende på politiska beslut och/eller nya frågor som aktualiserats.

## **Bilagor**

- Bilaga. Region Skånes Hälso- och sjukvårdsuppdrag 2021