

UPPDRAG 2020

Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus

Sjukhusstyrelse Landskrona

Sjukhusstyrelse Helsingborg

Sjukhusstyrelse Ängelholm

Sjukhusstyrelse Kristianstad

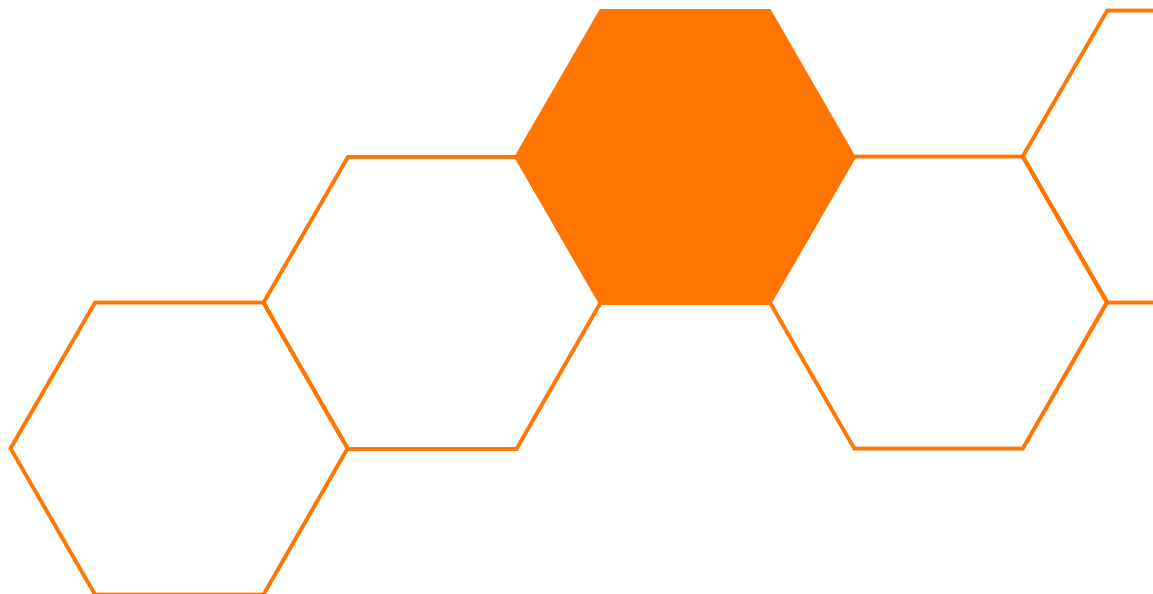
Sjukhusstyrelse Hässleholm

Sjukhusstyrelse Ystad

Sjukhusstyrelse Trelleborg

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd

Primärvårdsnämnd



Innehåll

Inledning	3
Attraktiv arbetsgivare	4
Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus	4
Sjukhusstyrelse Landskrona	4
Sjukhusstyrelse Helsingborg	5
Sjukhusstyrelse Ängelholm	5
Sjukhusstyrelse Kristianstad	5
Sjukhusstyrelse Hässleholm	5
Sjukhusstyrelse Ystad	5
Sjukhusstyrelse Trelleborg	6
Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd	6
Primärvårdsnämnd	6
Produktion	7
Finansiering och ekonomiska förutsättningar 2020	7
FINANSIERING	7
EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR 2020	7
Uppföljning	8
Bilagor och länkar	9

Inledning

Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2020 beskriver mål, inriktning och prioriterade områden. Alla verksamheter ska arbeta i enlighet med Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2020 och i övrigt fortsatt bedriva verksamhet enligt tidigare uppdrag och/eller beslut.

Föreliggande uppdrag avser vård i egen regi och utgör, tillsammans med Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag, det samlade uppdraget till sjukhusstyrelserna Skånes universitetssjukhus, Landskrona, Trelleborg, Helsingborg, Kristianstad, Ystad, Ängelholm och Hässleholm samt primärvårdsnämnd, psykiatri- samt habilitering- och hjälpmedelsnämnd för år 2020. I uppdragets bilagor beskrivs insatser som ska verkställas enligt tidigare beslut. Dessa medel kan inte växlas till annan verksamhet.

Samverkan ska öka såväl mellan specialiteter som med primärvård och andra vårdgivare samt de skånska kommunerna. Vårdkedjan ska vara sömlös för patienten och övergång till annan vårdform eller specialitet ska säkras.

Sjukhusstyrelserna SUS, Helsingborg, Trelleborg, Landskrona, Kristianstad samt Primärvårdsnämnden samt Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden har även avtal inom Region Skånes valfrihetssystem. Dessa hanteras enligt lagen om valfrihetssystem (LOV¹), styrs genom förfrågningsunderlag och avtal för vårdval Region Skåne, och ingår inte i detta uppdrag.

De riktade statliga medlen, enligt särskilda överenskommelser mellan SKL² och regeringen, ingår i den totala budgeterade finansieringen i skånsk hälso- och sjukvård. Detta innebär att styrelser och nämnder, inom givna ekonomiska ramar, åläggs att leva upp till de inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas sin andel av dessa statliga medel. Insatser och effekter ska redovisas årligen i särskild ordning.

Region Skånes verksamheter finansieras av de skånska skattebetalarna. Verksamheter har en skyldighet att hushålla med skattemedlen på bästa sätt och ständigt arbeta för att öka såväl produktiviteten som effektiviteten. Alla förändringar ska vara finansierande innevarande år och får inte överstiga de budgetramar som angivits i plan år två och tre.

För att uppnå långsiktigt stark ekonomi krävs insatser som ökar kvaliteten, patientsäkerheten samt eliminerar kvalitetsbristkostnader. För att förbättra vårdkvalitet och samtidigt kontrollera kostnaderna ska införande av nya behandlingsmetoder ske parallellt med utmönstring av medicinska metoder som inte längre betraktas som värdeskapande för patienten. Ett långsiktigt systematiskt arbete med ständiga förbättringar ska bedrivas.

Sjukhusstyrelserna och nämnder ska utifrån lämnat regionbidrag fastställa en verksamhetsplan och internbudget. Styrelserna har ett övergripande ansvar för att verksamheternas resurser används på ett rationellt och effektivt sätt utifrån politiska beslut om

¹ <https://www.1177.se/Skane/Regler-och-rattigheter/Att-valja-var-d-i-Skane/>

² Sveriges kommuner och landsting

utbud, tillgänglighet och kvalitet. En ny tobakslag (2018:2088)³ träder i kraft under 2019. Lagen utökar rökfria miljöer till entréer och ansvaret för skyltning av dessa ligger på den som disponerar över lokalen. Alla verksamheter ska vidta åtgärder för att följa tobakslagen och Region Skånes policy för rökfri arbetstid⁴.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om principiella frågor kopplade till sjukhusstyrelsernas verksamhet, såsom förändringar i utbud och struktur, eller frågor som berör flera sjukhusorganisationer. Vid förslag på förändring ska sjukhusstyrelse/nämnd inkomma med ärende till hälso- och sjukvårdsnämnden.

Attraktiv arbetsgivare

En god arbetsmiljö, där medarbetare trivs, kan utvecklas, och har möjlighet att påverka sin arbetsplats, är centralt. Arbete för god arbetsmiljö ska bedrivas i alla verksamheter. I Region Skåne ska heltidstjänst vara norm. Deltid ska ses som en möjlighet om arbetstagaren så önskar.

Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus

Skånes universitetssjukhus (SUS) bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård i Malmö och Lund. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. SUS tillhandahåller högspecialiserad vård för såväl hela Skåne som södra sjukvårdsregionen. SUS utför därtill nationell högspecialiserad vård inom flera områden. Skånes universitetssjukhus ansvarar för, och finansierar, patienter som har behov av högspecialiserad vård oavsett var vården utförs (gäller ej nationell högspecialiserad vård).

Sjukhusstyrelse SUS ansvarar också för vissa verksamheter som bedrivs på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis käkkirurgi i Helsingborg och Kristianstad samt Onkologi i Helsingborg och Kristianstad.

Omfattande forskning bedrivs i samarbete med externa aktörer, där Lunds universitet och Malmö universitet är viktiga samarbetspartners.

Sjukhusstyrelse Landskrona

Lasarettet i Landskrona bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård. Dygnet-runt vård bedrivs på lasarettets vårdavdelningar och det finns mottagningar inom urologi, kirurgi, logopedi, och gynekologi, samt för bland annat diabetiker, personer med hjärtproblem, lungsjukdomar, övervikt och neurologiska besvär. Det finns också en akutmottagning som är öppen dagtid på vardagar. På Lasarettet i Landskrona bedrivs planerad kirurgi och som enda sjukhus i Skåne utförs här överviktsoperationer i offentlig regi.

³ <https://www.folkhalsomyndigheten.se/livsvillkor-levnadsvanor/alkohol-narkotika-dopning-tobak-och-spel-andts/tobak/ny-lag-om-tobak-och-liknande-produkter/>

⁴ <https://intra.skane.se/sidor/anstallning-och-medarbetarservice/arbetsmiljo-och-halsa/arbetsmiljo/alkohol-tobak-droger/>

Sjukhusstyrelse Helsingborg

Helsingborgs lasarett bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. På sjukhuset finns akutmottagning samt mottagningar och vårdavdelningar inom flertalet medicinska specialiteter, exempelvis gynekologi, barn-, njur-, blod-, hjärt-, infektions- och ortopediska sjukdomar. Här finns även intensivvård samt förlossnings- och neonatalvård.

Sjukhusstyrelse Helsingborg ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis; ortopedi, kirurgi, urologi, operation/anestesi, gynekologi, öron-näsa-hals, hematologi och barnmedicin i Ängelholm, röntgen i Ängelholm, Trelleborg och Landskrona samt barnmedicin i Landskrona.

Sjukhusstyrelse Ängelholm

Ängelholms sjukhus samverkar med flera aktörer, såväl inom Region Skåne som kommun och privata vårdgivare och inom den så kallade Hälsostaden bedrivs vård inom områdena medicin och rehabilitering samt akutsjukvård.

Dygnet runt vård bedrivs på sjukhusets vårdavdelningar och i övrigt finns det mottagningar för bland annat diabetes, hjärt- och blodsjukdomar. Det finns också en akutmottagning som är öppen dagtid på vardagar.

Sjukhusstyrelse Kristianstad

Centralsjukhuset Kristianstad bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. På sjukhuset finns akutmottagning samt mottagningar och vårdavdelningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis kirurgi, barn, invärtesmedicin, gynekologi, ögon, öron, hud samt infektionssjukdomar. Här finns även enhet för diagnostik, intensivvård samt förlossnings- och neonatalvård.

Sjukhusstyrelse Kristianstad ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis röntgen i Hässleholm och Ystad samt dialys/njurmottagning i Hässleholm.

Sjukhusstyrelse Hässleholm

Hässleholms sjukhus bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. Här finns ett ortopediskt centrum som är ett av Sveriges största när det gäller operationer vid höft- och knäartros. På sjukhuset finns akutmottagning och vårdavdelningar, rehabilitering samt mottagningar inom flera medicinska specialiteter utöver ortopedi, exempelvis hjärtsjukdomar. Här finns även smärtrehabilitering.

Sjukhusstyrelse Hässleholm ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis ortopedi i Kristianstad.

Sjukhusstyrelse Ystad

Lasarettet i Ystad bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. På lasarettet finns akutmottagning och vårdavdelningar samt mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis ortopedi, kirurgi, urologi, gynekologi, barn och ungdomsmedicin, neurologi, njurmedicin, lungmedicin,

gastroenterologi, geriatrik och hjärtsjukdomar. Här finns även förlossningsvård och neonatala samvårdsplatser.

Sjukhusstyrelse Ystad ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne i nuläget exempelvis rehabilitering i Kristianstad samt barnmedicin i Trelleborg.

Sjukhusstyrelse Trelleborg

Lasarettet i Trelleborg tillhandahåller akut- och planerad hälso- och sjukvård. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. I samarbete med Skånes universitetssjukhus (SUS) har Lasarettet Trelleborg ett ortopediskt centrum med tillhörande vårdavdelning.

På lasarettet finns i övrigt mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis urologi, kirurgi, diabetes, neurologi, diabetes-, ortopedi, gynekologi samt hjärtsjukdomar. Det finns också en rehabiliteringsverksamhet.

Dygnet-runt vård bedrivs på lasarettets vårdavdelningar och det finns en akutmottagning som är öppen dagtid alla dagar.

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd

Psykiatri Skåne bedriver specialiserad psykiatrisk vård i Skåne. Verksamheten består av barn- och ungdomspsykiatri (BUP), rättspsykiatri samt vuxenpsykiatri Helsingborg, Kristianstad, Lund och Malmö/Trelleborg. Psykiatri Skåne bedriver även första linjens psykiatri för barn och unga. Psykiatri Skåne samverkar med den somatiska vården, kommuner samt den idéburna sektorn.

Habiliteringen bedriver habilitering och rehabilitering enligt HSL⁵ samt verkställer beslut enligt LSS⁶. Verksamheten består av syn-, hörsel och dövverksamhet, barn- och ungdomshabilitering samt vuxenhabilitering och har ett skåneövergripande uppdrag. Habiliteringen samverkar med den somatiska vården, kommuner samt idéburna sektorn. Habiliteringen ansvarar även för myndighetsutövning vad gäller LSS §9:1.

Hjälpmedel Skåne är en del av Regionservice och har som uppdrag att hantera, styra och följa upp alla hjälpmedel och läkemedelsnära produkter som förskrivs till patienter i Skåne. Nämnden beslutar om ersättningar samt om förfrågningsunderlag kopplade till vårdvals-system inom habilitering- och hjälpmedelsområdet samt fastställer förändringar i Hjälpmedelsanvisningar på produktnivå. Nämnden lämnar också organisationsbidrag inom sitt ansvarsområde.

Primärvårdsnämnd

Ansvarar för offentligt drivna vårdcentraler såväl som exempelvis barnavårdscentraler och barnmorskemottagningar⁷. Ansvaret omfattar även skåneövergripande uppdrag avseende ungdomsmottagningar, specialiserad palliativ slutenvård, avancerad sjukvård i hemmet (ASiH), palliativt utvecklingscentrum, kompetenscentrum primärvården Skåne (KCP) och

⁵ Hälso- och sjukvårdslagen

⁶ Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade

⁷ Vårdval Region Skåne enligt lagen om valfrihetssystem (LOV)

Centrum för primärvårdsforskning (CPF). CPF och palliativt utvecklingscentrum bedriver arbete i enlighet med avtal mellan Region Skåne och Lunds universitet.

Produktion

Uppdrag 2020 innehåller inga explicita volymuppdrag. Antal unika patienter och produktionsvolymerna skall däremot följas upp regelbundet och jämföras med föregående år. Detta utgör i sin tur en del av underlaget för dialog om effektivitet och produktivitet inom hälso- och sjukvården. Ekonomiska konsekvenser av tidigare beslutade verksamhetsförflyttningar är beaktade och framgår i bilaga.

Fortsatta diskussioner om nivåstrukturering och förflyttningar av vårdutbudet mellan verksamheter ska ske under år 2019 i syfte att förbättra samordning, kvalitet och tillgänglighet. Stora och/eller strategiska förändringar som berör utbud och/eller var verksamheten ska vara placerad kräver separat beslut.

Finansiering och ekonomiska förutsättningar 2020

FINANSIERING

Genom att hälso- och sjukvård består av sjukhusvård, primärvård och specialiserad vårdvalsverksamhet, finns flera olika finansieringsmodeller. Ersättningen till den hälso- och sjukvård som bedrivs vid sjukhusen består främst av en större ersättning knuten till verksamhetens samlade vårdansvar. En del av ersättningen består av specificerade eller riktade medel till viss verksamhet eller vissa aktiviteter. Det är viktigt att dessa medel budgeteras inom förvaltningen där kostnad för aktivitet eller satsning finns. Uppföljning inom vissa områden sker regelbundet.

Merparten av primärvårdens verksamhet hör till hälsovalet och är intäktsfinansierad via ersättning för respektive ackrediteringsvillkor och regleras således inte av detta uppdrag. Dock finns det delar av primärvårdens verksamhet som finansieras via detta uppdrag⁸. Inom verksamheten bedrivs därtill specialiserad verksamhet inom ramen för Lagen om valfrihetssystem (LOV) som är intäktsfinansierad. Verksamheter enligt LOV är exempelvis operation av grå starr, ögonsjukdomar (utöver grå starr), hudsjukvård samt läkemedelsassisterad rehabilitering för opiatberoende (LARO). Ackrediterade verksamheter inom primärvård och specialiserad vård måste beakta de särskilda kostnads- och redovisningsregler som beslutats.

De riktade statliga medlen hanteras i särskild ordning, vilket beskrivs i inledningen.

EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR 2020

Det övergripande ekonomiska målet är att resultatet inte ska vara sämre än fastställd budget. Detta innebär att det ska finnas en kostnadskontroll inom verksamheten. Ett aktivt arbete med ständiga förbättringar ska bedrivas för att öka såväl produktivitet som effektivitet. För att få

⁸ Ungdomsmottagningar, specialiserad palliativ slutenvård och ASiH (avancerad sjukvård i hemmet), Palliativt utvecklingscentrum, Kompetenscentrum primärvården Skåne och Centrum för primärvårdsforskning

största möjliga nytta av varje insatt krona, förbättra tillgängligheten och minska onödigt lidande ska alla verksamheter ha en effektiv produktions- och kapacitetsplanering samt aktivt arbeta för en omställning till effektivare arbetsätt och metoder som minimerar kvalitetsbristkostnader.

Ersättning år 2020 för uppdraget till sjukhusstyrelserna Skånes universitetssjukhus, Landskrona, Trelleborg, Helsingborg, Kristianstad, Ystad, Ängelholm och Hässleholm samt primärvårdsnämnd, psykiatri- samt habilitering- och hjälpmedelsnämnd uppgår till 22 292,4 miljoner kronor.

I bilaga 1 redovisas respektive styrelse/nämnds ekonomiska sammanställning. Som en kompensation för löne- och prisuppräknings har regionbidragen räknats upp med 2,6 procent för sjukhusstyrelser, psykiatri och primärvård samt med 3,1 procent för habilitering- och hjälpmedelsverksamhet. Demografiuppräknings har gjorts med 1,4 procent för sjukhusstyrelser, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd samt primärvårdsnämnd. Ett effektiviseringskrav har lagts på uppdraget med 1 procent.

Inom område där verksamheten avser ett övergripande regionalt ansvar får ingen växling ske av fastställt uppdrag.

Uppföljning

Uppföljningen sker i månadsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar i form av verksamhetsberättelser. Resultat ska användas för lärande och underlag för förbättringsarbete. Uppföljningen av hälso- och sjukvårdens resultat 2020 inriktas på de övergripande målen samt delmål som fastställts i Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård. Dessa mål följs upp med ett antal utvalda indikatorer. Indikatorer som ingår i uppföljningen av Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård beskrivs i bilaga *Uppföljningsbilaga Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag 2020*. Ytterligare områden kan bli aktuella för uppföljning under året.

Styrelser och nämnder ska, inom givna ekonomiska ramar, leva upp till inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas statliga medel enligt särskilda överenskommelser. Det innebär att dessa insatser och effekter ska följas upp inom verksamheterna samt rapporteras i särskild ordning.

Uppföljning av verksamhet utifrån det övergripande målet om en serviceinriktad verksamhet med hög kvalitet utgår från de övergripande målen i Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård. Uppföljningen bygger på kvalitetsindikatorer hämtade från Region Skånes indikatorbibliotek. De målnivåer för kvalitetsindikatorer som gäller för Skåne och som har fastslagits i hälso- och sjukvårdsuppdraget gäller. Det står styrelser och nämnder fritt att sätta högre målnivåer. Utöver de indikatorer som fastställt i uppdraget, finns flertalet aktiva indikatorer beskrivna i indikatorbiblioteket. Dessa ska fortsatt användas och vara underlag för verksamhetsutveckling. Resultat av flertalet indikatorer redovisas i olika grundapplikationer, t ex kvalitetsapplikationen.

Uppföljning av produktion kommer att följas månadsvis. För att bibehålla och förbättra beskrivningen av vården krävs en hög kvalitet i primärklassificeringen (diagnos och åtgärdsregistreringen).

Uppföljningen av medarbetare sker utifrån det övergripande målet om en attraktiv arbetsgivare och kommer att utgå från mål i regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget,

uppdraget för hälso- och sjukvård samt utifrån jämförelser med tidigare år. Särskild vikt kommer att läggas på det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM).

Uppföljning av ekonomi kommer att ske utifrån det övergripande målet i verksamhetsplan och budget samt uppdraget för hälso- och sjukvård om en långsiktigt stark och hållbar ekonomi. Detta förutsätter en god ekonomisk hushållning vilket följs upp genom att bland annat följa kostnads- och intäktsutveckling, budgetavvikelse samt strategier för en ekonomi i balans.

Det kan under året tillkomma områden som följs upp beroende på politiska beslut och/eller nya frågor som aktualiserats.

Bilagor och länkar

- Bilaga 1. Regionbidrag Hälsosjukvård_HSN_Bu2020
- Bilaga 2. Uppföljningsbilaga Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag 2020
- Länk [Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2020](#)
- Länk [Indikatorbibliotek](#)