

UPPDRAG 2019

Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus

Sjukhusstyrelse Landskrona

Sjukhusstyrelse Helsingborg

Sjukhusstyrelse Ängelholm

Sjukhusstyrelse Kristianstad

Sjukhusstyrelse Hässleholm

Sjukhusstyrelse Ystad

Sjukhusstyrelse Trelleborg

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd

Primärvårdsnämnd

Medicinsk service



Innehåll

Inledning	3
Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus	3
Sjukhusstyrelse Landskrona	3
Sjukhusstyrelse Helsingborg	4
Sjukhusstyrelse Ängelholm	4
Sjukhusstyrelse Kristianstad	4
Sjukhusstyrelse Hässleholm	4
Sjukhusstyrelse Ystad	5
Sjukhusstyrelse Trelleborg	5
Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd	5
Primärvårdsnämnd	6
Medicinsk service	6
Produktion	7
Finansiering och ekonomiska förutsättningar 2019	7
FINANSIERING	7
EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR 2019	8
Uppföljning	8
Bilagor och länkar	9

Inledning

Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2019 beskriver mål, inriktning och prioriterade områden. Alla verksamheter ska arbeta i enlighet med Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2019 och i övrigt fortsatt bedriva verksamhet enligt tidigare uppdrag och/eller beslut.

Föreliggande uppdrag avser vård i egen regi och utgör, tillsammans med Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag, det samlade uppdraget till sjukhusstyrelserna Skånes universitetssjukhus, Landskrona, Trelleborg, Helsingborg, Kristianstad, Ystad, Ängelholm och Hässleholm samt primärvårdsnämnd, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd och Medicinsk service för år 2019.

Sjukhusstyrelserna SUS, Helsingborg, Trelleborg, Landskrona, Kristianstad samt Primärvårdsnämnden samt Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnden har även avtal inom Region Skånes valfrihetssystem. Dessa hanteras enligt lagen om valfrihetssystem (LOV¹), styrs genom förfrågningsunderlag och avtal för vårdval Region Skåne, och ingår inte i detta uppdrag.

Sjukhusstyrelserna och nämnder ska utifrån lämnat regionbidrag fastställa en verksamhetsplan och internbudget. Styrelserna har ett övergripande ansvar för att verksamheternas resurser används på ett rationellt och effektivt sätt utifrån politiska beslut om utbud, tillgänglighet och kvalitet. Under 2019 sker en särskild satsning med incitamentsmodell för ökad tillgänglighet.

Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus

Skånes universitetssjukhus (SUS) bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård i Malmö och Lund. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. SUS tillhandahåller högspecialiserad vård för såväl hela Skåne som södra sjukvårdsregionen. SUS utför därtill nationell högspecialiserad vård inom flera områden. Skånes universitetssjukhus ansvarar för, och finansierar, patienter som har behov av högspecialiserad vård oavsett var vården utförs (gäller ej nationell högspecialiserad vård).

Sjukhusstyrelse SUS ansvarar också för vissa verksamheter som bedrivs på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis käkkirurgi i Helsingborg och Kristianstad samt Onkologi i Helsingborg och Kristianstad.

Omfattande forskning bedrivs i samarbete med externa aktörer, där Lunds universitet och Malmö universitet är viktiga samarbetspartners.

Sjukhusstyrelse Landskrona

Lasarettet i Landskrona bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård. Dygnet-runt vård bedrivs på lasarettets vårdavdelningar och det finns mottagningar inom urologi, kirurgi, logopedi, och gynekologi, samt för bland annat diabetiker, personer med hjärtproblem, lungsjukdomar, övervikt och neurologiska besvär. Det finns också en akutmottagning som är

¹ <https://www.1177.se/Skane/Regler-och-rattigheter/Att-valja-var-d-i-Skane/>

öppen dagtid på vardagar. På Lasarettet i Landskrona bedrivs planerad kirurgi och som enda sjukhus i Skåne utförs här överviktsoperationer i offentlig regi.

Sjukhusstyrelse Helsingborg

Helsingborgs lasarett bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. På sjukhuset finns akutmottagning samt mottagningar och vårdavdelningar inom flertalet medicinska specialiteter, exempelvis gynekologi, barn-, njur-, blod-, hjärt-, infektions- och ortopediska sjukdomar. Här finns även intensivvård samt förlossnings- och neonatalvård.

Sjukhusstyrelse Helsingborg ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis; ortopedi, kirurgi, urologi, operation/anestesi, gynekologi, öron-näsa-hals, hematologi och barnmedicin i Ängelholm, röntgen i Ängelholm, Trelleborg och Landskrona samt barnmedicin i Landskrona.

Sjukhusstyrelse Ängelholm

Ängelholms sjukhus samverkar med flera aktörer, såväl inom Region Skåne som kommun och privata vårdgivare och inom den så kallade Hälsostaden bedrivs vård inom områdena medicin och rehabilitering samt akutsjukvård.

Dygnet runt vård bedrivs på sjukhusets vårdavdelningar och i övrigt finns det mottagningar för bland annat diabetes, hjärt- och blodsjukdomar. Det finns också en akutmottagning som är öppen dagtid på vardagar.

Sjukhusstyrelse Kristianstad

Centralsjukhuset Kristianstad bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. På sjukhuset finns akutmottagning samt mottagningar och vårdavdelningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis kirurgi, urologi, barn, njurmedicin, gynekologi samt blod-, hjärt- och infektionssjukdomar. Här finns även intensivvård samt förlossnings- och neonatalvård.

Sjukhusstyrelse Kristianstad ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis röntgen i Hässleholm och Ystad samt dialys/njurmottagning i Hässleholm.

Sjukhusstyrelse Hässleholm

Hässleholms sjukhus bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. Här finns ett ortopediskt centrum som är ett av Sveriges största när det gäller operationer vid höft- och knäartros. På sjukhuset finns akutmottagning och vårdavdelningar, rehabilitering samt mottagningar inom flera medicinska specialiteter utöver ortopedi, exempelvis hjärtsjukdomar. Här finns även smärtrehabilitering.

Sjukhusstyrelse Hässleholm ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne, i nuläget exempelvis ortopedi i Kristianstad.

Sjukhusstyrelse Ystad

Lasarettet i Ystad bedriver akut- och planerad hälso- och sjukvård samt specialistsjukvård med verksamhet dygnet runt. På lasarettet finns akutmottagning och vårdavdelningar samt mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis ortopedi, kirurgi, urologi, gynekologi, barn och ungdomsmedicin, neurologi, njurmedicin, lungmedicin, gastroenterologi, geriatrik och hjärtsjukdomar. Här finns även förlossningsvård och neonatala samvårdsplatser.

Sjukhusstyrelse Ystad ansvarar också för verksamhet på andra orter i Skåne i nuläget exempelvis rehabilitering i Kristianstad samt barnmedicin i Trelleborg.

Sjukhusstyrelse Trelleborg

Lasarettet i Trelleborg tillhandahåller akut- och planerad hälso- och sjukvård. I samarbete med de skånska lärosätena bedrivs utbildningsverksamhet. I samarbete med Skånes universitetssjukhus (SUS) har Lasarettet Trelleborg ett ortopediskt centrum med tillhörande vårdavdelning.

På lasarettet finns i övrigt mottagningar inom flertalet medicinska specialiteter exempelvis urologi, kirurgi, diabetes, neurologi, diabetes-, ortopedi, gynekologi samt hjärtsjukdomar. Det finns också en rehabiliteringsverksamhet.

Dygnet-runt vård bedrivs på lasarettets vårdavdelningar och det finns en akutmottagning som är öppen dagtid på vardagar.

Psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd

Psykiatri Skåne bedriver specialiserad psykiatrisk vård i Skåne. Verksamheten består av barn- och ungdomspsykiatri (BUP), rättspsykiatri samt vuxenpsykiatri Helsingborg, Kristianstad, Lund och Malmö/Trelleborg. Psykiatri Skåne bedriver även första linjens psykiatri för barn och unga. Psykiatri Skåne samverkar med den somatiska vården, kommuner samt den idéburna sektorn.

Habiliteringen bedriver habilitering och rehabilitering enligt HSL² samt verkställer beslut enligt LSS³. Verksamheten består av syn-, hörsel och dövverksamhet, barn- och ungdomshabilitering samt vuxenhabilitering och har ett skåneövergripande uppdrag.

Habiliteringen samverkar med den somatiska vården, kommuner samt idéburna sektorn.

Habiliteringen ansvarar även för myndighetsutövning vad gäller LSS §9:1.

Hjälpmedel Skåne är en del av Regionservice och har som uppdrag att hantera, styra och följa upp alla hjälpmedel och läkemedelsnära produkter som förskrivs till patienter i Skåne.

Nämnden beslutar om ersättningar samt om förfrågningsunderlag kopplade till vårdvals-system inom habilitering- och hjälpmedelsområdet samt fastställer regelverk för hjälpmedelshandboken. Nämnden lämnar också organisationsbidrag inom sitt ansvarsområde.

² Hälso- och sjukvårdslagen

³ Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade

Primärvårdsnämnd

Ansvarar för offentligt drivna vårdcentraler såväl som exempelvis barnvårdscentraler och barnmorskemottagningar⁴. Ansvaret omfattar även skåneövergripande uppdrag avseende ungdomsmottagningar, specialiserad palliativ slutenvård, avancerad sjukvård i hemmet (ASiH), palliativt utvecklingscentrum, kompetenscentrum primärvården Skåne (KCP) och Centrum för primärvårdsforskning (CPF). CPF och palliativt utvecklingscentrum bedriver arbete i enlighet med avtal mellan Region Skåne och Lunds universitet.

Medicinsk service

Medicinsk service ansvarar för en rad tjänster till den skånska hälso- och sjukvården. Utbudet omfattar alltifrån tjänster inom laboratoriemedicin och medicinsk teknik till uppdrag inom prehospital sjukvård. Det finns även verksamhet för klinisk färdighetsträning vid de fyra största sjukhusområdena i Skåne och det bedrivs utbildnings- och forskningsverksamhet i samarbete med de skånska lärosätena.

Inom laboratoriemedicin finns verksamhet inom områdena klinisk kemi, klinisk genetik och patologi, klinisk immunologi och transfusionsmedicin samt klinisk mikrobiologi. Medicinsk service driver också södra sjukvårdsregionens solidariskt finansierade verksamheter inom områdena genetisk mottagning, arbets- och miljömedicin, centrum för sällsynta diagnoser samt regionalt biobankcentrum. Vidare är förvaltningen ansvarig för såväl laboratorieverksamhet i egen regi som för att kvalitetssäkra den patientnära analysverksamheten som utförs inom Region Skåne.

Området medicinsk teknik innefattar flera delar, exempelvis ansvar för funktionalitet och utveckling av sjukvårdens medicintekniska-, bild- och laboratorietekniska produkter och utrustning.

Medicinsk service har övergripande samordningsansvar för daglig drift av Region Skånes prehospitala vård. Den prehospitala verksamheten inkluderar prioriteringsfunktionen av ambulansresurser vid Skånes Larmcentral, drift av ambulanssjukvården i, för närvarande, två av Region Skånes fyra distrikt, Sydvästra Skåne (distrikt 1) och Nordvästra Skåne (distrikt 3), samt sjukvårdsrådgivning på telefon. I uppdraget ingår att samordna driften av ambulanssjukvården för de fyra ambulansdistrikten, utarbeta och fastställa regionala vårdprogram och riktlinjer samt att säkerställa att utbildnings- och utvecklingsinsatser samordnas för samtliga fyra ambulansdistrikt i Region Skåne. Uppdraget innefattar även att hålla samman det regionala läkarstödet.

Ambulanssjukvården ska följas upp i särskild ordning. Denna uppföljning innebär att all offentligt finansierad ambulanssjukvård, oavsett driftsform, ska följas upp samlat regionalt. Regional uppföljning av gemensamma indikatorer för måluppfyllelse inom den prehospitala vården i Region Skåne sker bland annat via regelbundna möten, uppföljning av avvikelser och genomgång av inrapporterade nyckeltal.

⁴ Vårdval Region Skåne enligt lagen om valfrihetssystem (LOV)

Produktion

Uppdrag 2019 innehåller inga explicita volymuppdrag. Antal unika patienter och produktionsvolymerna skall däremot följas upp regelbundet och jämföras med föregående år. Detta utgör i sin tur en del av underlaget för dialog om effektivitet och produktivitet inom hälso- och sjukvården. Ekonomiska konsekvenser av tidigare beslutade verksamhetsförflyttningar är beaktade och framgår i bilaga.

Fortsatta diskussioner om nivåstrukturering och förflyttningar av vårdutbudet mellan verksamheter ska ske under år 2019 i syfte att förbättra samordning, kvalitet och tillgänglighet. Stora och/eller strategiska förändringar som berör utbud och/eller verksamheten ska vara placerad kräver separat beslut.

Finansiering och ekonomiska förutsättningar 2019

FINANSIERING

Genom att hälso- och sjukvård består av sjukhusvård, primärvård, specialiserad vårdvalsverksamhet och medicinsk service, finns flera olika finansieringsmodeller. Ersättningen till den hälso- och sjukvård som bedrivs vid sjukhusen består främst av en större ersättning knuten till verksamhetens samlade vårdansvar. En del av ersättningen består av specificerade eller riktade medel till viss verksamhet eller vissa aktiviteter. Det är viktigt att dessa medel budgeteras inom förvaltningen där kostnad för aktivitet eller satsning finns. Uppföljning inom vissa områden sker regelbundet.

Merparten av primärvårdens verksamhet hör till hälsovalet och är intäktsfinansierad via ersättning för respektive ackrediteringsvillkor och regleras således inte av detta uppdrag. Dock finns det delar av primärvårdens verksamhet som finansieras via detta uppdrag⁵. Inom verksamheten bedrivs därtill specialiserad verksamhet inom ramen för Lagen om valfrihetssystem (LOV) som är intäktsfinansierad. Verksamheter enligt LOV är exempelvis operation av grå starr, ögonsjukdomar (utöver grå starr), hudsjukvård samt läkemedelsassisterad rehabilitering för opiatberoende (LARO). Ackrediterade verksamheter inom primärvård och specialiserad vård måste beakta de särskilda kostnads- och redovisningsregler som beslutats.

Förvaltningen Medicinsk service består till största delen av intäktsfinansierade verksamheter. En viss del, exempelvis den prehospitäl verksamheten, är anslagsfinansierad.

Riktade statliga medel till landstingen, enligt särskilda överenskommelser inom hälso- och sjukvården, ingår i den totala budgeterade finansieringen i skånsk hälso- och sjukvård. Detta innebär att styrelser och nämnder, inom givna ekonomiska ramar, åläggs att leva upp till de inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas sin andel av dessa statliga medel samt att följa upp insatser och effekter.

⁵ Ungdomsmottagningar, specialiserad palliativ slutenvård och ASiH (avancerad sjukvård i hemmet), Palliativt utvecklingscentrum, Kompetenscentrum primärvården Skåne och Centrum för primärvårdsforskning

EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR 2019

Det övergripande ekonomiska målet är att resultatet inte ska vara sämre än fastställd budget. Detta innebär att det ska finnas en kostnadskontroll inom verksamheten. Ett aktivt arbete med ständiga förbättringar ska bedrivas för att öka såväl produktivitet som effektivitet. För att få största möjliga nytta av varje insatt krona, förbättra tillgängligheten och minska onödigt lidande ska alla verksamheter ha en effektiv produktions- och kapacitetsplanering samt aktivt arbeta för en omställning till effektivare arbetsätt och metoder som minimerar kvalitetsbristkostnader.

Ersättning år 2019 för uppdraget till sjukhusstyrelserna Skånes universitetssjukhus, Landskrona, Trelleborg, Helsingborg, Kristianstad, Ystad, Ängelholm och Hässleholm samt primärvårdsnämnd, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd och Medicinsk service uppgår till 21 728,2 miljoner kronor.

I bilaga 1-11 redovisas respektive styrelse/nämnds ekonomiska sammanställning. Som en kompensation för löne- och prisuppräknings har regionbidragen räknats upp med 2,4 procent för sjukhusstyrelser, psykiatri, primärvård och medicinsk service samt med 2,9 procent för habilitering- och hjälpmedelsverksamhet. Demografiuppräknings har gjorts med 1,4 procent för sjukhusstyrelser, psykiatri-, habilitering- och hjälpmedelsnämnd samt primärvårdsnämnd. Ett effektiviseringskrav har lagts på uppdraget med 2 procent. För sjukhusstyrelserna har regionbidraget dessutom utökats med sammanlagt 704,7 miljoner kronor som täckning för tidigare års underskott. Utöver detta är 141 miljoner kronor avsatta i en särskild satsning med incitamentsmodell för ökad tillgänglighet riktad mot den somatiska sjukhusvården. Incitamentsmodellen beslutas av Hälso- och sjukvårdsnämnden i särskilt ärende.

Inom område där verksamheten avser ett övergripande regionalt ansvar får ingen växling ske av fastställt uppdrag.

Uppföljning

Uppföljningen sker i månadsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar i form av verksamhetsberättelser. Resultat ska användas för lärande och underlag för förbättringsarbete. Uppföljningen av hälso- och sjukvårdens resultat 2019 inriktas på de övergripande målen samt delmål som fastställts i Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård. Dessa mål följs upp med ett antal utvalda indikatorer. Indikatorer som ingår i uppföljningen av Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård beskrivs i bilaga *Uppföljningsbilaga Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag 2019*. Ytterligare områden kan bli aktuella för uppföljning under året.

Styrelser och nämnder ska, inom givna ekonomiska ramar, leva upp till inriktningar och krav som ska uppfyllas för att Region Skåne ska tilldelas statliga medel enligt särskilda överenskommelser. Det innebär att dessa insatser och effekter ska följas upp inom verksamheterna samt rapporteras i särskild ordning.

Uppföljning av verksamhet utifrån det övergripande målet om en serviceinriktad verksamhet med hög kvalitet utgår från de övergripande målen i Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård. Uppföljningen bygger på kvalitetsindikatorer hämtade från Region Skånes indikatorsbibliotek. De målnivåer för kvalitetsindikatorer som gäller för Skåne och som har fastslagits i hälso- och sjukvårdsuppdraget gäller. Det står styrelser och nämnder fritt att sätta högre målnivåer. Utöver de indikatorer som fastställts i uppdraget, finns flertalet

aktiva indikatorer beskrivna i indikatorbiblioteket. Dessa ska fortsatt användas och vara underlag för verksamhetsutveckling. Resultat av flertalet indikatorer redovisas i olika grundapplikationer, t ex kvalitetsapplikationen.

Uppföljning av produktion kommer att följas månadsvis. För att bibehålla och förbättra beskrivningen av vården krävs en hög kvalitet i primärklassificeringen (diagnos och åtgärdsregistreringen).

Uppföljningen av medarbetare sker utifrån det övergripande målet om en attraktiv arbetsgivare och kommer att utgå från mål i regionfullmäktiges verksamhetsplan och budget, uppdraget för hälso- och sjukvård samt utifrån jämförelser med tidigare år. Särskild vikt kommer att läggas på det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM).

Uppföljning av ekonomi kommer att ske utifrån det övergripande målet i verksamhetsplan och budget samt uppdraget för hälso- och sjukvård om en långsiktigt stark och hållbar ekonomi. Detta förutsätter en god ekonomisk hushållning vilket följs upp genom att bland annat följa kostnads- och intäktsutveckling, budgetavvikelser samt strategier för en ekonomi i balans.

Det kan under året tillkomma områden som följs upp beroende på politiska beslut och/eller nya frågor som aktualiserats.

Bilagor och länkar

- Bilaga 1. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Skånes universitetssjukhus
- Bilaga 2. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Landskrona
- Bilaga 3. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Helsingborg
- Bilaga 4. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Ängelholm
- Bilaga 5. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Kristianstad
- Bilaga 6. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Hässleholm
- Bilaga 7. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Ystad
- Bilaga 8. Ekonomisk sammanställning Sjukhusstyrelse Trelleborg
- Bilaga 9. Ekonomisk sammanställning Psykiatri-, rehabilitering- och hjälpmedelsnämnd
- Bilaga 10. Ekonomisk sammanställning Primärvårdsnämnd
- Bilaga 11. Ekonomisk sammanställning Medicinsk service
- Bilaga 12. Uppföljningsbilaga Region Skånes hälso- och sjukvårdsuppdrag 2019
- Länk [Region Skånes Verksamhetsplan med budget 2019 med plan för 2020-2021](#)
- Länk [Region Skånes uppdrag för hälso- och sjukvård 2019](#)
- Länk [Indikatorbibliotek](#)