

Lars-Åke Rudin  
Tfn: +46 44 309 34 66  
Mail: lars-ake.rudin@skane.se

## BESLUT

Datum 2023-06-21  
Dnr 2023-000001

1 (5)

## Skanning i Millenium

Med anledning av införandet av SDV och Millenium beslutar regiondirektören i enlighet med bifogat beslutsförslag att:

1. skanning av restjournaler i Region Skåne organiseras i enlighet med bifogat förslag och utredning
2. inrätta en central beställarorganisation vid Koncernkontoret med mandat att reglera och samordna utförandet samt standardisera dokumentfloran i hälso- och sjukvården
3. finansiering av skanningverksamheten och transformationskostnader kopplade till omställningen av denna skall arbetas vidare med i budgetprocessen för 2024.



Lars-Åke Rudin  
Regiondirektör

## Skanning i Millenium

### Beslut

Med anledning av införandet av SDV och Millenium beslutar regiondirektören att

1. skanning av restjournaler i Region Skåne organiseras i enlighet med bifogat förslag och utredning
2. inrätta en central beställarorganisation vid Koncernkontoret med mandat att reglera och samordna utförandet samt standardisera dokumentfloran i hälso- och sjukvården
3. finansiering av skanningverksamheten och transformationskostnader kopplade till omställningen av denna skall arbetas vidare med i budgetprocessen för 2024.

### Bakgrund

Nuvarande skanningorganisation i Region Skåne etablerades 2012 och innebär en centralisering av den skanning som bedrevs vid ett flertal sjukhus. Uppdraget utförs av Området för informationsstyrning och informationsförsörjnings skanningsenhet lokaliserad på fyra orter nära Region Skånes största sjukhus i Malmö, Lund, Helsingborg och Kristianstad. I nuläget sysselsätter verksamheten 35 heltidsekvivalenter som skannar ca 3,7 miljoner sidor om året till plattformen Comprima med avancerade volym-skannrar som hanterar 256 sidor i minuten.

Primärvården har under motsvarande period haft en verksamhetsnära skanning i PMO med små lokala volymer och en logistik som motiverat en decentraliserad lösning. Skanningen utgår från i huvudsak samma regelverk men med en annan dokumenttypning.

Införandet av Millenium innebär en avsevärd minskning av volymen pappershandlingar som behöver skannas vilket innebär att nuvarande organisation inte är ändamålsenlig efter SDV:s införande. Kraven på en samlad dokumentation i realtid innebär också att skanning i Millenium är att föredra framför en skanning till Comprima-plattformen.

I dialogen med vårdförvaltningarna och SDV-projektet framkommer en samstämmig bild av vikten i att det finns ett regiongemensamt ramverk för skanningen och en reglering av den ständigt växande dokumentfloran. Detta för att undvika suboptimering och tillkomsten av nya pappersbaserade flöden i vården. För att säkerställa detta inrättas en central beställarorganisation för skanning vid Koncernkontoret.

Dagens skanninglösning finansieras genom en prissatt tjänst där Region Skånes verksamheter betalar ett fast pris per sida baserat på självkostnadsprincipen. Successiv effektivisering har bidragit till att priset har kunnat sänkas i flera omgångar trots övrig kostnadsutveckling. Givet transformationskostnader och en lång samexistensperiod behöver finansieringsmodellen nu förändras och anpassas till de nya omständigheter som SDV-införandet innebär.

## Utredning

Frågan om hur skanningen av pappersbaserad dokumentation skall anpassas till införandet av ett nytt och gemensamt systemstöd i vården har tidigare utretts inom SDV-projektets ram. Sedan en tid tillbaka är skanningfrågan klassificerad som ett regionalt gap och hanteras därför enligt denna process.

Olika förslag på organisatorisk lösning har prövats och i ett skede har en beställar-utförarmodell utvärderats där Regionservice identifierades som en utförare av det operativa uppdraget med Koncernkontoret som beställare. I en gemensam förstudie kom dessa förvaltningar fram till att Regionservice skulle få svårt att allokera resurser på alla sjukhus samt säkerställa rätt kompetens hos personalen. Givet den långa samexistensperioden förordas därför att så långt möjligt hantera skanninguppdraget i nuvarande organisation för att uppnå stabilitet i utförandet och optimal flexibilitet i resursutnyttjandet.

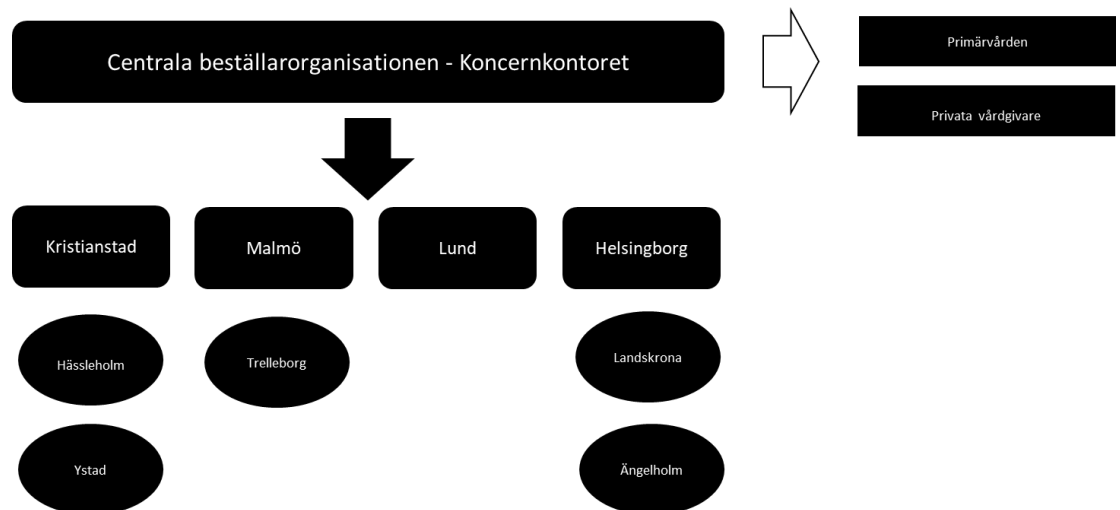
Som underlag för detta beslut har förvaltningarnas behov och önskemål inventerats både i dialog- och enkätform. Det råder stor samstämmighet i resultatet. De verksamheter som i dag köper skanningen som tjänst vill även i fortsättningen se att skanningen utförs av dedikerad personal och inte av vårdpersonal medan man i primärvården önskar en lokal skanning i likhet med hur man gör i dag. Alla förvaltningar önskade en regional samordning och ett tydligt regelverk att förhålla sig till.

## Beslutsförslag

Med anledning av införandet av SDV och Millenium föreslås regiondirektören besluta att:

1. skanning av restjournaler i Region Skåne organiseras i enlighet med förslaget nedan
2. inrätta en central beställarorganisation vid Koncernkontoret med mandat att reglera och samordna utförandet
3. finansiering av skanningverksamheten och transformationskostnader kopplade till omställningen av denna skall arbetas vidare med i budgetprocessen för 2024.

## Organisation för skanning i Millenium



Primärvårdens personal skannar själva lokalt i Millenium på samma sätt som man idag skannar i PMO. Detsamma gäller för privata vårdgivare som har avtal med Region Skåne.

Inom specialistvården sker en "centraliserad decentraliserad" skanning i Malmö, Lund, Helsingborg och Kristianstad med stöd av dedikerad personal i mobila team. Mindre sjukhus föreslås skicka sitt material för inskanning till något av de fyra sjukhusen.

All skanning inom specialistvården föreslås under hela samexistensperioden fortsatt organiseras vid Koncernkontoret. Här ligger också den centrala beställarorganisationen med ansvar för regelverk och efterlevnad. En bärande princip i förslaget är att all skanning i Millenium följer ett och samma regionala regelverk.

Förslaget bedöms ha bäst förutsättningar att klara den omställning och nedskalning av skanningorganisation som blir en följd av SDV-införandet med målet att den pappersbundna dokumentationen successivt skall ersättas med digitala flöden.

Den centrala beställarorganisationen ges mandat att utfärda de regionala riktlinjer som behövs för enhetlig och patientsäker skanning. I tillägg till detta ges uppdraget och mandatet att kontinuerligt ensa och standardisera dokumentfloran i Region Skånes hälso- och sjukvård.

### **Finansiering**

Den centraliserade skanning som bedrivs i dag finansieras genom en prissatt tjänst baserat på exakta volymer och självkostnadsprincipen. Modellen har använts sedan 2012 och varit effektiv för uppföljning och kontroll av en tidigare oreglerad verksamhet i respektive förvaltnings egen regi. Priset har sänkts i omgångar sedan 2012 och är för närvarande 6 kronor per sida.

Med anledning av de transformationskostnader det innebär att ställa om från volymskanning i Comprima till en mer verksamhetsnära skanning föreslås finansiering av omställningen ske genom nyckling av de faktiska kostnaderna i stället för en prissatt tjänst. Fördelningsnyckeln skall baseras på befintlig statistik och varje verksamhets procentuella andel av totalvolymen.

Frågan skall arbetas vidare med i budgetprocessen för 2024.